

CASE HISTORY / 01

IL CLIENTE

Azienda Industriale settore cartario

IL PROBLEMA

La logistica aveva segnalato un'elevata e ingiustificata ridondanza delle scorte di ricambi per la manutenzione degli impianti nei diversi magazzini sul territorio nazionale e anche all'interno dello stesso magazzino. Si cercava inoltre una gestione più razionale del parco fornitori e la riduzione dei tempi di consegna, con l'obiettivo di ridurre il livello delle scorte e gli stock-out, che portavano al rischio di fermi impianti molto costosi. Si desiderava inoltre verificare la codifica di alcune categorie merceologiche di ricambi per evitare duplicazioni di scorte.

IL PROGETTO

Verifica dei codici magazzino per merceologia, razionalizzazione delle scorte fra diversi magazzini, riduzione delle scorte on site con affidamento di parte del magazzino a fornitori certificati e distribuzione di scorte lungo la Supply Chain.

GLI OBIETTIVI

Rendere efficiente l'emissione degli ordini di acquisto, realizzare la condivisione della conoscenza degli articoli presenti nei diversi magazzini, terziarizzazione della gestione delle scorte a fornitori certificati.

L'APPROCCIO

Abbiamo iniziato la raccolta di informazioni su articoli prioritari (a seguito di Analisi Abc), in seguito raccolto dati sulle scorte presenti nei vari magazzini con il contributo dell'Ufficio Acquisti, della Logistica e dei Responsabili di Produzione e Manutenzione; si è poi proceduto al confronto dei codici e all'eliminazione dei codici doppi, alla selezione degli articoli con scorta emergenza a bordo macchina e presso fornitore, instaurando meccanismi di collaborazione con la Supply Chain. Per i prodotti speciali abbiamo lavorato a stretto contatto con i Responsabili della produzione e della Manutenzione per verificare le rispettive esigenze di gestione degli impianti, e con i manager della Logistica al fine di studiare nuovi metodi di previsione basati su un processo collaborativo di definizione dei fabbisogni.

I RISULTATI

Riduzione dei tempi di consegna a 2-4gg dei prodotti inseriti a progetto, riduzione delle scorte del 25% fra fornitore e magazzino, ottimizzazione della Supply Chain.